

# 序 言

## PREFACE

重庆万州，地处三峡库区腹心，以“万川毕汇、万商云集”而得名，素有“成、渝、万”之美称，战略、经济地位十分突出。随着重庆直辖、三峡工程上马、西部大开发等国家战略的实施，万州迎来了千载难逢的战略机遇，再加上重庆市委、市政府实施的战略决策，把万州打造成渝东北生态涵养发展区的重点开发区，使万州又迎来了崭新的春天，敞开她开放而包容的胸怀迎接八方宾客。

从万州主城出发，沿着 318 国道往东南行 70 余公里，就到了万州区恒合土家族乡和梨树乡。两乡幅员面积 130 多平方公里，人口 2 万余。多年来，在各级党委、政府的大力扶持下，两地人民自力更生、艰苦奋斗，生活水平不断提升，山区面貌不断改变，经济社会得到不断发展。但由于自然条件相对恶劣，发展基础相对薄弱，增收项目相对单一，交通、信息相对闭塞，极大地制约了两乡人民脱贫致富的步伐，两乡仍是出名的老、少、边、穷贫困乡镇。

2012 年 2 月，“拜耳—中国农村发展项目”（以下简称“拜耳项目”）通过中国扶贫发展中心和拜耳（中国）有限公司成功对接，将这一农村发展项目送到重庆市万州区恒合土家族乡石坪村、玉都村和梨树乡龙头村、河马村。

多年来，恒合、梨树人民艰苦奋斗，迎难而上，努力改变山区落后面貌，人民生活水平有了明显改善。但由于恒合、梨树两乡海拔 900 米至 1300 米，地处偏僻、山势险峻、地质复杂，生存条件差，致贫因素多，贫困程度深。自然环境、信息技术、思想文化的制约，使部分村民至今还未脱贫。“拜耳项目”通过实地调研，从群众迫切需要解决的困难入手，实施了一系列扶贫项目，“拜耳项目”的到来，犹如和煦春风吹拂恒合、梨树大地，让静寂的乡村变得热闹，让致富的梦想不再遥远，让偏远的山区充满希望……带来了资金，带来了项目，带来了知识，带来了技术，让山区人民受到思想与精神的双重洗礼，农民懂得了和谐发展、科学发展、可持续发展……从某种意义上说，这是对过去生产、生活方式的改变；种下梧桐树，引来金凤凰。踏遍千山万水，深入千家万户，倾听千言万语……正是有了各方协力同行、心手相连，项目才在恒合、梨树大地结出累累硕果，达到了预期效果。

三年弹指而过，项目告一段落。回顾恒合、梨树扶贫路，欢笑与泪水同在；成绩与希望并存。我们将此汇集成书，目的在于总结提高、继往开来。在此，特别感谢给予我们工作大力支持的各级部门、各位领导、各界朋友，感谢您们的真诚关怀和辛勤劳动！





## 《拜耳 - 中国农村发展项目成果集》

### 编辑委员会

编委主任:曹洪民

编委会副主任:陈畅飞 姜祖清  
冉华章 张国建

编委:王晶 熊亮

Michael Hermann  
Siri Holmebakk  
庞志勇 马良  
付英凡 张道俭  
杨兴 向存琼

编辑部成员:冯玲 周亮

彭顺利 解玉  
杨娟 牟兴华  
盛霞 向松骏  
Aruna Camara  
王娜 熊国林  
郎邦辉 黄佐志

印刷:新视野印务公司(58226536)

### 第一篇 项目背景 BACKGROUND

项目背景	1
项目简介	2
项目目标	2
项目操作模式	2
拜耳公司介绍	3
互满爱人与人介绍	4
“拜耳-中国农村发展项目”合作办公室	4

### 第二篇 项目成果 PROJECT IMPACT

#### 爱心托起山乡致富的希望

——“拜耳-中国农村发展项目”三年工作综述	6
石坪村	12
玉都村	17
河马村	21
龙头村	24
医疗卫生支持	31
能力建设	32
拜耳-中国农村发展项目子项目建设情况汇总表	35

### 第三篇 媒体报道 MEDIA REPORTS

拜耳-中国农村发展项目启动仪式在京举行	38
再访重庆万州“拜耳中国扶贫项目”	
——爱心托起山中的希望	39
中国扶贫发展中心和拜耳公司在我市举行扶贫研讨会	
	42
志愿者帮助山村学生用电脑看世界	44
德企志愿者走进山区 关爱农村小朋友	46

# 第一篇

# 项目背景

## BACKGROUND

万州区地处重庆东北部、三峡库区腹心，长江中上游结合部，是国家 592 扶贫工作重点区(县)之一，是一个集大城市、大农村、大库区、大山区和少数民族地区于一体的特殊区县。全区幅员面积 3456.37 平方公里，辖 52 个镇乡、街道，448 个行政村，183 个社区。2014 年末总人口 175.77 万人，其中：农业人口 96.98 万人，2014 年全区地区生产总值 771 亿元，一般公共预算收入 54.1 亿元，农民人均纯收入 9562 元。我区新一轮建档立卡贫困村 185 个，贫困人口 3.5 万户 10.6 万人，占农业人口的 11%。是重庆市人口最多、移民任务最重、城市体量最大、管理单元最多的区县。这里的农民主要依靠农业劳务为主要收入来源，受自然条件所限，目前主要面临基础设施差、产业发展滞后等困难，项目覆盖的农民大多生活在国家贫困线以下。

为改善中国西部农村人口生计和生活质量，创造可持续发展的、可复制拓广的扶贫模式，拜耳公司与中国扶贫发展中心合作，在重庆市万州区恒合土家族民族乡的玉都村、石坪村和梨树乡的龙头村和河马村开展“拜耳 - 中国农村发展项目”，该项目在中央、重庆市和万州区三级设立项目管理机构，其中万州区合作项目办公室部分员工为互满爱人与人组织人员。项目周期为 2012 年 2 月到 2014 年 12 月，预计受益群体为 1200 户农户。

项目旨在通过扶助贫困地区在可持续农牧业、公共健康、环保教育、社区建设等方面的发展，建立以社区主导(CDD)和社区发展基金(CDF)驱动的全面和可持续发展的农村扶贫和开发模式，以此改善农村居民的生活质量，增加生活保障，保护环境和实现最贫困农村的可持续发展。同时，该项目借助于拜耳公司的资金和专业技能，在中国创建与政府农村发展重点相一致的可复制的社会和经济发展模式，并探索高效的政府 - 企业 - 非政府机构合作的综合农村发展项目模式。

## 项目简介

拜耳 - 中国农村发展项目是由拜耳(中国)有限公司捐助,中国扶贫发展中心(原国务院扶贫办外资项目管理中心)和重庆市扶贫办管理,万州区扶贫办和互满爱人与人国际组织合作实施的一个社区驱动即农民自主参与式农村发展项目。

● 覆盖区域:重庆市万州区恒合乡的石坪村和玉都村、梨树乡的龙头村和河马村,共四个行政村。

● 受益群体:1200户农户,约4000人。

● 项目期:2012年2月至2014年12月。

● 项目资金:由拜耳(中国)有限公司捐赠提供,总预算4,682,400元,加上项目实施前的准备期投入,项目资金共计达到5,032,400元。

## 项目具体目标

1、通过创建社区发展基金来支持贫困地区产业发展,增加贫困人口收入;同时进行技术培训,将先进的农业技术知识传递给村民。

2、通过下列途径改善目标农户的生活质量:修整道路交通、改进卫生设施、改良饮用水设施、提高健康意识和增进健康服务,增加文化 / 娱乐设施的服务,提高环境保护意识。

3、通过改善幼儿园和小学的条件,增加孩子们的课余活动,特别关注避免学生辍学。

4、通过社区主导的发展策略,提高村民的自我发展意识和组织能力,让村民角色由被动发展向主动寻求发展转变。

5、让拜耳中国员工参与到"了解中国农村"和"支持农村发展"的活动中。以吸引更多企业和个人参与到农村扶贫开发工作中。

## 项目操作模式

该项目采取企业 - 政府 - 非政府组织三方合作的扶贫模式,企业资助方为拜耳(中国)有限公司,政府机构为国务院扶贫系统,非政府机构为国际组织 - 互满爱人与人。该项目在中央、重庆市、万州区三级设立项目管理机构,中央管理机构为中国扶贫发展中心,其他两级为重庆市扶贫办和万州区合作项目办。

万州区合作项目办由万州区扶贫办和互满爱人与人联合组成,其主要职责是:1.负责项目的具体实施和管理工作;2.负责为项目乡(镇)、村的项目实施工作提供技术支持;3.负责按照项目管理要求编写并提交项目计划和进度报告等。其中,互满爱人与人的职责是:1.负责为万州区项目办提供业务指导和培训;2.负责为万州区的项目管理工作提供技术支持。



## 拜耳公司介绍

拜耳公司的总部位于德国的勒沃库森，在六大洲的 200 个地点建有 750 家生产厂；拥有 120,000 名员工及 350 家分支机构，几乎遍布世界各国。高分子、医药保健、化工以及农业是公司的四大支柱产业。公司的产品种类超过 10,000 种，是德国最大的产业集团。

拜耳与中国的联系可以追溯到 1882 年，拜耳首次在中国销售染料。如今，拜耳对大中华区（中国大陆、香港和台湾）的投入稳步提升。本着“拜耳解决方案——应中国之需”的承诺，拜耳从 20 世纪 90 年代初的逐步投资发展为目前的大规模的、世界级资产投资。目前，大中华区已成为拜耳在亚洲的最大的单一市场。2012 年，拜耳在该区域的销售额达到 35 亿欧元左右。目前拜耳在大中华区拥有 13,000 多名员工，大中华区业已成为拜耳全球投资的主要重心之一。

拜耳在中国的核心策略就是与中国的经济和社会发展保持同步。拜耳始终关注着中国的发展，并与政府各有关部门保持密切的联系，及时了解中国市场的需要。在“十二五”规划中，中国政府明确了当前所面临的挑战，如农业问题、能源紧缺、公共卫生、环境污染等，并将针对这些挑战，加强解决力度，将可持续发展作为重大战略。在全球，拜耳的使命是“科技创造美好生活”；这一理念在中国应用起来就是“拜耳方案，应中国之需”。

## 互满爱人与人介绍

互满爱人与人国际运动联合会([www.humana.org](http://www.humana.org))是一个国际发展组织联盟,1977年成立,由32个非盈利性组织成员构成,涉及教育、健康、农村发展领域,目前在欧洲、非洲、亚洲和美洲的45个国家开展项目。各个成员组织致力于国际合作发展,他们把团结的人道主义精神视为寻求国际发展努力的基础。我们相信贫困问题是可以通过协调和社区合作的方法解决的,结合教育、成人识字、改善民生、改善生产、健康和卫生、妇女赋权和环境保护。2013年互满爱在全球开展了650个项目,受益人群超过1300万。

## “拜耳 - 中国农村发展项目”合作办公室

互满爱人与人与万州扶贫办合作,于2011年1月27日成立了“拜耳 - 中国农村发展项目管理办公室(PMO)”。项目管理办公室由马良(万州区扶贫办主任)任主任,付英凡(万州区扶贫办副主任)以及霍斯瑞(互满爱人与人项目主任)任副主任。

项目管理办公室团队负责执行项目,聘请项目工作人员,按规定预算实施工作。

通过定期召开项目管理会议和日常沟通,项目管理办公室团队分析项目进展,探讨工作方法以及应对项目实施过程中的各种挑战。

## 第二篇

# 项目成果

### PROJECT IMPACT

拜耳项目自 2012 年启动实施以来,在各级领导的关心和项目所有工作人员的共同努力下,项目的各项工作都在稳步推进。项目首先在四个行政村通过民主选举成立了各个村的村级项目管理委员会,负责监督、协调各村项目活动的开展实施,并建立了 17 个村民行动小组,组织村民开展各种项目活动,项目的开展都通过召开村民大会向村民公示,广泛征求村民的意见,充分保障村民的知情权和参与权,得到了项目区广大群众的认可和热情支持,村民纷纷投工投劳参与到项目的建设中,实现了从被动等待帮扶到积极寻求发展的转变,社区驱动发展(CDD)的理念得到了全面的贯彻,项目的开展取得了丰硕的成果。

拜耳项目向四个项目村共捐赠资金 80 万元建立了四个社区发展资金(CDF),向缺乏生产资金的贫困农户提供急需的生产资金,并提供技术支持,支持他们发展生产。截止 2014 年 11 月,累计向 84 户农户发放借款 842000 元。项目又投入 102 万元开展了人畜饮水、道路整治、田间生产便道、农田灌溉、垃圾池等 13 个改善村民生产生活条件的硬件基础设施建设,有效的改善了项目区群众的生产生活条件;投入 20 多万元对当地的三所小学开展学校条件改善,并在四个小学开展学生俱乐部活动,支持了当地教育事业的发展。项目还在项目村开展医疗卫生支持,捐赠医疗器材和家庭常备药品,开展健康卫生,环境保护和农业技术培训。

拜耳项目通过以上努力,提高村民的自我发展能力,从而在当地农村创建可持续的发展模式,实现可持续发展。让我们逐个走进这四个村子,看一看村里已经建设好的一个个基础设施项目,听一听村民的心声,真切的感受拜耳项目的开展实施给村里带来的可喜变化和村民的由衷喜悦之情。

# 爱心托起山乡致富的希望

## ——“拜耳 - 中国农村发展项目”三年工作综述

从万州主城区出发，沿着 318 国道往东南行 70 余公里，就到了万州区恒合土家族乡和梨树乡。两乡幅员面积 130 多平方公里，人口 2 万余。多年来，在各级党委、政府的大力扶持下，两地人民自力更生、艰苦奋斗，生活水平不断提升，山区面貌不断改变，经济社会得到长足发展。但由于自然条件相对恶劣，发展基础相对薄弱，增收项目相对单一，交通、信息闭塞，极大地绊住了两乡人民脱贫致富的步伐，两乡仍未摘掉沉甸甸的“贫困帽”。

2012 年 2 月，“拜耳 - 中国农村发展项目”（以下简称“拜耳项目”）与中国扶贫发展中心和拜耳（中国）有限公司成功对接，将这一农村发展项目送到恒合土家族乡石坪村、玉都村和梨树乡龙头村、河马村。

恒合、梨树两乡海拔 900 米至 1300 米，地处偏僻、山势险峻、地质复杂，生存条件差，致贫因素多，贫困程度深。“拜耳项目”工作人员与万州区扶贫办、恒合土家族乡、梨树乡党委、政府的领导，不怕路途遥远，爬山涉水，深入石坪、玉都、龙头村、河马四村实地调研，从群众迫切需要解决的困难入手，实施了一系列扶贫项目，达到了预期效果。

### 倾情山乡帮扶不遗余力

走进梨树河马村，村支书李家明告诉我们：全村 739 人，散居于高山坡底。人畜饮水、农田灌溉、村民出行、垃圾处理等样样都是瓶颈，阻挡着河马村的发展脚步。

正当村里发展翘首待盼需要外力拉一把的时候，“拜耳项目”伸出援手，投入 5 万多元，建立了 200 立方米的蓄水池，并将主水管道铺到村民家门口，解决了 400 余人的吃水问题，吃水靠肩挑背托的日子一去不复返了。

之后，“拜耳项目”加力扶持，还投入 8 万余元修建起了 1100 立方米的大型水池，基本解决了全村的基本农田灌溉问题。

以前，河马村生活垃圾从无统一存放地，垃圾随处抛洒，大风起处，垃圾横飞，臭气扑鼻。“拜耳项目”投入 5 万余元，在公路主道旁修建了一座垃圾收集专用房。现在的河马村，不仅仅家家干净，户户整洁，地坝、院子、大路也是天光地白。

河马村多高山，村民出行路窄坡陡，小路崎岖难行。“拜耳项目”出资修建起了 400 余米长的村级主干道，水泥梯子路宽敞牢实，村民出行快捷多了。

针对村民看病难的问题，“拜耳项目”建立了村级医务室。配送了氧气瓶、输液床、医药柜、血压计等基本医疗设备。村民小病不出门便能得到妥善医治。

河马村支书李家明 44 岁了，之前一直在苏州打工，一年下来所剩无几。“拜耳项目”到来后，他毅然返村创业。“拜耳项目”向其借款 1 万元，自筹 2 万元，开始养羊。预计今年将出栏山羊 40 余头，收入 1.5 万余元；此外，他还在“拜耳项目”扶持下，栽种了 8 亩杭白菊。杭白菊花种名贵，鲜花就能卖到 3 元一斤。预计今年，老李家的杭白菊能产生效益 1.5 万元。

如今，河马村共有山羊养殖户 16 户，养殖山羊 1000 余头，还成立了河马山羊养殖合作社，走上了规模化、科学化、信息化养殖道路。

河马二组的王红生，家庭人口多，负担重，一直在外打工。因为一无手艺二无技术，辛辛苦苦一年到头只能攒下一万多元，完全不够家庭开支。2012 年，老王回村，向“拜耳项目”借资 1 万元，挖了一大一小两口鱼塘，着手养鱼。现每年出鱼 700 多斤，鲜鱼供不应求，每斤卖到 10 元。一年净收益 4 千多万元。如今，老王已在“拜耳项目”借款三次，还了再借，老王还款不成问题。

说起“拜耳项目”项目对龙头村的扶持，龙头村支书方国兵如数家珍：2012 年至今，共出资 8 万余元，维修校舍、购买桌椅，改善龙头小学办学条件。为了使教师、孩子能享受信息化的教与学，“拜耳项目”还资助笔记本电脑 25 台，出资连接网络，建立了村级教学信息室。一根网线，连接了山里与外面精彩的世界。2014 年，“拜耳项目”出资 21 万元，修建水池 2 口共 200 多立方，铺设水管 14000 余米，1200 余人的饮水问题得到根本解决。出资 5 万余元，修建人行便道 800 余米，宽敞的水泥路面，人们出行不再拄拐棍。建立村级卫生

站，“拜耳项目”又出资 13000 余元，购进了诊疗床、听诊器、氧气瓶、保险箱等医疗设备，极大方便了村民就医看病。除此，“拜耳项目”还在龙头村多次举办有关种植、养殖、疾病预防、生殖健康方面的培训和讲座，与会者每人发放 50 元补贴，并有纪念品赠送。现已举办 12 场共 1200 人次参与听讲，村民的思想意识得到了较大程度的改变。

在方国兵的带领下，我们来到龙头四组的杨三平家中。这是一个养牛专业户。走进他的养牛场，20 多头膘肥体健的商品牛有的津津有味地吃草，有的悠闲自得地闭目反刍，老杨在牛圈里忙前忙后，不亦乐乎。老杨告诉我们，这些牛在 2015 年出栏，纯利在 10 万元左右。这些都全靠“拜耳项目”借资一万元作为种子资金，才兴旺起来的。

在恒合石坪、玉都两村，“拜耳项目”也是处处开花结硕果。改善办学条件资助 95000 元；道路整治投入 11 万元；人行便道修建投入 10 万元；蔬菜基地便道修建投入 12 万元；人畜饮水工程投入 11 万元；农田灌溉工程投入 8 万元。

截止 2014 年 11 月，“拜耳项目”在四个村建立了 4 个学生俱乐部；举办村民培训 214 次，10501 人次参培；开展赶集天宣传活动 9 次；4 个行政村建立并运转四个 CDF 项目，发展会员 256 户，向 79 户村民发放借款 787000 元。“拜耳项目”共计投入 102 万元开展了医疗室、人行便道、人畜饮水、农田灌溉、教学设施等 13 个子项目的建设。三年来，“拜耳项目”总投入 4682400 元，使两乡四村 7000 多人受益，1500 多人摘掉贫困帽。扶贫功不可没、成效显著。

“拜耳项目”对口帮扶恒合、梨树两乡四村以来，与万州区扶贫办，当地政府和村民务实合作，探索出了一条切实有效的可持续发展的山区扶贫生态涵养发展模式。这与以前的扶贫发展模式

是截然不同的,不再拘泥于撒“胡椒面”,将扶贫资金的好钢实实在在地粘在刀刃上,发展一批群众看得见摸得着的产业项目。这些产业项目给群众带来效益,收到了吹糠见米之效果。

为何会出现如此良好的社会效益和经济效益?我们探究了原因。

## 项目由村民说了算

项目在实施过程中,将项目决策权、资金管理权、监督权“三权”交给村民,充分尊重群众主体地位,让村民们说了算。

### 一是项目选择的决策权

这其中包括三方面:项目选择的决策权。一个村选什么项目,申报什么项目,由村民说了算;项目实施的决策权。项目实施小组和项目管理委员会都是通过村民民主选举产生。项目怎么实施,由谁来实施,也是由村民讨论决定;项目验收的决策权。项目完工后,工程做得好不好,质量如何,能不能申请验收,也是在得到多数村民代表同意后,方可向区项目办申请验收。

### 二是项目资金管理权

这其中涵盖四方面:由村民自己讨论制定资金管理办法,资金怎么管,由村民说了算;民主选举产生项目监督小组,随时检查资金使用情况;由项目管理委员会开设项目资金管理专用账户,村民自己管理项目资金;账户资金使用情况必须及时公示,使用一笔公布一笔,让群众心知肚明,资金开支多少,现存多少,村民心中有数。

### 三是项目监督权

这其中涵盖两个方面:把监督权交给群众,实现工程建设“群众做、群众督”。民主选举产生项目监督小组,全程监督项目实施。对项目实施过程进行监督。在规划制订、物资采购、建设情况到项目验收各个环节严格把关、严格监督,避免

偷工减料,确保工程质量;对资金使用情况进行监督。督促项目实施小组严格执行财务规定,并根据工程进度,及时公开工程进度资金使用情况,接受村民监督。工程完工后,要求项目实施小组将工程资金使用情况、工程建设情况、工程成效等内容予以公示,对村民提出的异议或质疑,由项目管理委员会在村民代表大会上作出解释说明,经村民代表大会审议通过后,项目方可申请竣工验收。

## 项目实施分三阶段循序渐进

在项目实施过程中,主要分三个阶段循序渐进。

**第一阶段:搭建“311”管理平台。**“311”:组建3个组织,开设1个帐户,选举1名协调员。

3个组织:一是召开村民小组会议,民主选举产生项目实施小组,具体负责项目的申报,中选项目的实施、组织、管理和后续维护等;二是选举产生项目监督小组,负责监督实施小组的工作;三是在村成立由村支两委主要成员和各组群众代表组成的项目管理委员会,即村管会,具体负责项目的评选和决策,制定相关制度。

**开设1个项目资金专用账户:**账户、存折及存折密码由3人分别掌握,取款须3人共同完成,以保证资金安全。

**选举1名协调员。**将项目地群众威信高、公道正派、思想素质高、认真负责的村民选举为村协调员,负责将项目有关规定和信息向全体村民进行传播,并协助村管会开展各项工作。

**第二阶段:按“五步四公开”组织实施。**

**第一步:申报。**分组召开村民小组会议,由村民根据本村的实际情况确定适合在本村发展的项目,再由村民投票选择优先项目清单并确定拟提交项目;同时,在协调员的帮助下,村项目实施

小组编制拟提交项目建议书，并对拟提交项目和项目建议书公示，无异议后提交村管会。

第二步：审核。乡政府和村管会对提交的项目建议书进行技术和可行性审核；

第三步：评审。召开项目竞争评审会，由村管会按照竞争评选标准打分，确定优先支持的项目。同时对中选项目进行公示，公示期满后，再将无异议的项目方案上报区项目办审批。

第四步：实施。村项目实施小组根据区项目办审批的实施方案组织实施。区项目办、乡政府和村协调员全程指导、监督项目的实施，并将实施情况予以公示。

第五步：评估。项目完工后，村管会和村协调员组织村民对项目实施的满意程度进行评估，并对评估情况予以公示，评估通过后，方可申请验收。

第三阶段：工程验收“三步走”。

一是项目评估通过后，项目实施小组组织村民代表对项目实施情况开展自查自纠，查漏补缺；二是自查满意后提交村管会进行验收；三是村管会验收合格后，再申报区项目办进行验收。

## 经验：

### 创新扶贫模式做到皆大欢喜

拜耳 - 中国农村发展项目实施模式采用的是输血和造血方式并行，对探索创新扶贫开发新模式提供了有益的借鉴和经验，它转变了传统扶贫方式中群众参与度低的特点，更能满足群众的需求，对资金的使用效率也更高，创新扶贫模式收到了项目单位和群众皆大欢喜的效果。

项目在恒合土家族乡和梨树乡实施，有以下经验值得借鉴：

一是群众参与的积极性高。项目从宣传发动到会议讨论，从项目选择到项目实施，从资金管理

到账务公开，广大村民全程参与，完全获得了项目决策权和资金管理权，从以前的“要我干”转变成现在的“我要干”、“要我做什么”转变成“我要做什么”，充分调动了群众参与项目、建设项目、管理项目的积极性，增强了村民自我管理和发展能力；

二是群众的满意度高。政府不再像以前那样作万精油，什么都包办，代替群众做决策，而是全心全意为其提供支持和服务，得到了广大群众的积极拥护和高度认可。本次“拜耳项目”对口扶贫，搞什么项目，怎么搞，由谁来建，建后由谁来管，都由村民说了算，村民自主，建管结合，不搞面子、政绩工程，群众热情起来了，村民满意度高了，工程质量上去了，扶贫效果出来了。

三是项目产生的效益高。一些项目的实施，不仅产生了经济效益，还产生了社会效益。以往企业参与扶贫，有参与产业发展的，有提供就业机会的，也有单纯参与公共基础设施建设或其它社会事业的。此次拜耳与扶贫系统的合作，不仅双方从综合开发入手，从基础设施、能力建设等方面多管齐下，而且还利用自身在农业生物科技、医疗保健方面的优势，为项目区发展提供病虫害防治、卫生知识普及等智力支持，变输血为造血，试图改变村民思想意识和生活方式，注重立体干预，瞄准智力培育，实现了功在当代、利及千秋的目标。

四是项目实施的透明度高。本次项目合作是公共部门与私营部门直接合作开展扶贫项目，同时还引入了国际 NGO(非营利组织，基金至少有一部分来源于私人捐款，现在该组织与联合国或由联合国指派的权威 NGO 相关)参与。在管理架构中形成了利益攸关方利用自身优势，既通力合作，又互相监督，进一步提高了项目实施的透明度、公开性，促进了资金的精准度和效率值，构建起多赢共享模式。



2012年6月8日,拜耳 - 中国农村发展项目启动仪式在北京举行。图为:  
中国国务院扶贫办副主任郑文凯(右五)  
拜耳大中华总裁德友汉(左五)  
重庆市扶贫办副主任姜祖清(右二)  
“互满爱人与人”驻华代表 Michael Hermann(右一)



2013年6月,拜耳大中华总裁德友汉(左六)率队在万州开展志愿活动



2011年12月,项目基线调研在万州启动



2013年6月,拜耳大中华总裁德友汉(右)与重庆市万州区副区长张国建互赠纪念品

## 石坪村

石坪村隶属于恒合土家族乡，山青水秀，四季常绿，村内居民以土家族为主，极具浓郁的土家民族风情。全村辖 6 个村民小组，有农户 434 户，共 1864 人，有耕地 2548 亩，林地 3642 亩。人均耕地 1.34 亩，主要种植水稻、玉米、土豆、番薯等。全村 2011 年末贫困人口数：339 人，贫困户数：100 户，属于重庆市级贫困村。村内公路多为烂泥路，雨季泥泞，车辆难以通行，严重制约了村内的经济发展。拜耳项目进入石坪村后，首先通过民主选举成立了石坪村级项目管理委员会，建立了 4 个村民行动小组，组织村民开展各种项目活动，项目充分尊重村民的意愿，根据村内的实际需要确定建设项目，通过召开村民大会向村民公示，广泛征求村民的意见，充分保障村民的知情权和参与权。为帮助石坪村发展，拜耳项目向村里投入 20 万元资金建立了石坪村社区发展资金、支持农户发展畜牧业、蔬菜和中药材种植等效益好的产业，扶持个体经营者，增加农户收入。截止 2014 年 11 月，已向 14 户农户发放借款共计 202,000 元，支持这些农户发展养殖业和加工业，取得了良好的经济和社会效益。项目还投入建设资金 28 万元对石坪村的道路进行整治，修建蔬菜基地田间便道和人行便道，解决制约村内经济发展的交通问题；投入 5 万元改善石坪村八一小学的教学条件，捐赠 6000 元的教学物资开展学生俱乐部活动。此外项目还积极开展医疗卫生支持，开展各种提高村民知识技能的培训。拜耳项目在石坪村的直接投入达到 556000 元，项目的开展有效地解决了农户缺乏生产资金和农产品的运输问题，改善了村民的生活质量，有力的推动了村内经济的发展。

## 石坪村道路整治项目

石坪村村内公路多为土路，雨季泥泞，车辆难以通行，严重制约了村内的经济发展，为改善石坪村的交通条件，项目在石坪村开展了道路整治项目，于2012年8月18日开工，2012年9月28完工。对长5公里，宽3.5米的道路进行了整治。道路整治项目总投资13.4万元，其中拜耳-中国农村发展项目捐赠11万元，农民投工投劳300个工日折资2.4万元。共有226户，675人直接受益。



◀公路整治前



公路整治后▶

石坪村一组的张德伦对我们说:我70多岁了,看到拜耳公司给钱帮我们修路,我好高兴哟,村里组织社员参加修路的劳动,我坚决要参加,因为把路修好了,对大家都有好处,以前三颗雨下地车子就来不了,特别是要用肥料,冬天烤火的煤炭,碰到天势不好,就恼火得很,现在好了,不管天晴落雨车子照样跑,安逸!



村民参与道路整治项目的施工





学生俱乐部活动



石坪村村民张可发向 CDF 借款 5000 元在村里开起了零售商店，  
自己能增加收入，也方便了村民。

## 玉都村

玉都村隶属恒合乡，海拔 1050—1450 米，境内山峦起伏、植被茂密，夏无酷暑，被称之为万州的“高山后花园”。全村辖 6 个村民小组，有农户 386 户，共 1620 人，该村 2011 年末贫困人口数：450 人，贫困户数：160 户。属于重庆市级贫困村。该村的主要产业为种植业、养殖业，村内现有耕地 2095 亩，林地 4602 亩。主要种植水稻、玉米、烤烟、土豆、番薯等。主要销售往本区。目前正在发展烤烟、蔬菜、山羊、核桃等特色产业。拜耳项目进入玉都村后，首先通过民主选举成立了玉都村级项目管理委员会，建立了 5 个村民行动小组，组织村民开展各种项目活动，项目的开展都通过召开村民大会向村民公示，广泛征求村民的意见，充分保障村民的知情权和参与权。道路通行条件差，农田灌溉用水不足，人畜饮水困难，贫困农户缺乏发展生产所需的资金，这些问题严重制约了玉都村经济的发展。为解决这些问题，拜耳项目投入 5 万元开展人行便道项目建设；投入 11 万元开展人畜饮水项目建设；投入 8 万元开展农田灌溉项目建设；投入 20 万元在村里建立了玉都村社区发展资金（CDF），支持缺乏生产资金的农户积极发展生产。自 2014 年 7 月投入运转以来，截止到 2014 年 11 月已累计向 7 户农户发放贷款共计 50000 元。项目还投入 45000 元分两次对玉都小学的教学条件进行改建；投入 6000 元购买教学物资建立了学生俱乐部；投入 1 万元在村里开展医疗卫生支持，并捐赠价值 1 万元的家庭常备药品发放给村民。拜耳项目在玉都村的直接投入达到 511000 元。此外项目还积极组织村民开展项目活动，举行各种宣传培训，促进了村内各项事业的健康发展。项目的开展得到了玉都村村民的大力支持，村民也积极投工投劳，参与项目建设。

## 玉都村人畜饮水项目

玉都村处于海拔较高的山区，人畜饮水一直比较困难，不但给村民的生活带来极大不便，也严重制约了村内经济的发展，拜耳项目在玉都村开展项目以来，村民们最迫切的希望就是项目能够帮村里解决这一问题，项目也应村民之所请，投入资金 11 万元在玉都村开展人畜饮水项目建设，由于人畜饮水项目涉及的工程建设比较复杂，为确保项目建成后能真正持久的发挥作用，各级领导对这一建设项目都非常重视，指示一定要高标准、高质量的建设，玉都村项目管理委员会也多次召开村民会议，将项目的建设情况向村民公示，广泛征求村民的意见，恒合乡的分管领导多次会同有关专家到现场查看，对水源地的选择，设计、施工方案进行论证，项目通过公开招标，选择具有施工经验的施工方施工，保证了工程的质量，村民非常满意。项目建成一个容量 55m<sup>3</sup> 的蓄水池和一个过滤池，在碑湾和岔湾两个水源点修建引水工程，引水到修好的蓄水池，安装供水管道 2400 米，有效的解决了玉都村人畜饮水困难的问题。



玉都村一组村民蒲荣香高兴地对我们说：以前每天要花很多时间去挑水吃，下雨天就更困难，现在好了，水接到了家里，水质也比以前好，非常感谢拜耳公司。





2012/06/06 15:14





村民蒲自勇用 CDF 资金新建沼气池

## 河马村

河马村距离梨树乡乡政府 9 公里,坐落于青山翠谷之间,一条终年清澈的小河绕村而过,景色宜人,民风淳朴。全村辖 3 个村民小组,有农户 203 户,共 786 人,有耕地 1500 亩,林地 8500 亩,人均耕地 2 亩,主要种植水稻、玉米、土豆、番薯。该村属于重庆市级贫困村,2011 年末贫困人口数:147 人,贫困户数:36 户(以人均纯收入 1990 元为基线)。拜耳项目进入河马村后,首先通过民主选举成立了河马村村级项目管理委员会,建立了 3 个村民行动小组,组织村民开展各种项目活动,。河马村面临的问题是农户特别是贫困农户缺乏发展生产的资金,村内农田的生产便道路况差、人畜饮水和农田灌溉用水不足,环境污染,生活垃圾得不到有效处理,拜耳项目针对这一情况,在河马村投入资金 20 万元建立了河马村社区发展资金(CDF),支持缺乏生产资金的农户发展生产,截止 2014 年 11 月,已经向 43 户农户发放贷款共计 39 万元,取得了良好的社会和经济效益。项目还投入 6 万元开展人行便道项目建设,修建人行便道 600 米;投入 8 万元开展农田灌溉项目建设,建成蓄水量 1238 立方米的蓄水池一个;投入 5 万元开展人畜饮水项目建设,建成蓄水量 210 立方米的蓄水池一个;投入 5 万元开展垃圾池项目建设,建成高标准的垃圾池一个。分别这些基础设施建设极大的改善了河马村村民的生产,生活条件,此外项目还向村里提供医疗卫生支持,开展农业技术,健康卫生、环境保护等各种培训。项目在河马村的直接投入达到 46 万元,有力的支持了河马村的发展,深受村民欢迎。

## 河马村社区发展资金(CDF)

为帮助缺乏生产资金的农户发展生产，项目办积极筹备建立河马村社区发展资金(CDF)，并于2012年7月完成注册手续，发展会员83户，11月开始向村民发放贷款。截止2014年11月，已经向43户农户发放贷款共计39万元，取得了良好的社会和经济效益。在社区发展资金(CDF)的支持下，村里的山羊养殖户从拜耳项目实施以前的7—8家发展到现在的40多家，且都取得了很好的收益。该村2组村民李家全告诉我们，他家里一直很穷，想通过养羊来增加收入，但自己又没本钱，自从CDF项目进到河马村后，他积极入会，向项目协会借款5000元，买了15只山羊。目前又添了几只小羊，估计今年可以卖出10只，可增加收入五六千元。河马村CDF作为拜耳项目开展社区发展资金项目的第一个试点，各级领导都非常重视，多次到村里检查指导工作，拜耳大中华区总裁德友汉先生还亲自到河马CDF借款农户家进行走访，了解CDF的运转情况。河马村CDF的成功运转，为拜耳项目成功开展其他村的社区发展资金项目打下了良好的基础。



河马村村民讨论 CDF 项目



河马村垃圾池项目



河马村安全饮水项目



河马村农田灌溉项目



河马村人行便道项目

## 龙头村

龙头村位于梨树乡东南部,地属深丘,境内山峦重叠,岭谷交错,风景秀丽,闻名遐迩的潭獐峡景区就在这里。现在的龙头村由原龙头村、双柏村、合力村合并而成,全村幅员面积 20.9 平方公里,辖 7 个村民小组,有 1022 户、2779 人,现有耕地 3553 亩,林地 20790 亩;经济收入主要依赖传统的种养殖业和外出务工,粮食生产主要以种植水稻、玉米、红苕等传统农作物为主,农副业主要以生猪、山羊、生态鸡养殖为主,都是单家独户小规模多品种养殖,未形成规模,养殖总量小。2011 年末贫困人口数:276 人,贫困户数:80 户。拜耳项目进入龙头村后,首先通过民主选举成立了龙头村村级项目管理委员会,负责监督、协调龙头村项目活动的开展实施,建立了 5 个村民行动小组,组织村民开展项目活动。为改善龙头村村民的生产生活条件,项目在村里开展了人畜饮水项目(9 万元)、农田灌溉项目(12 万元)、人行便道项目(5 万元)等硬件基础设施建设。项目还投入 75000 元分两次对龙头村小学的教学条件进行改造,建立了龙头小学学生俱乐部,改善了龙头小学的教学条件,丰富了学生的课余生活。项目针对龙头村的很多农户缺乏生产资金的问题,投入资金 20 万元建立了龙头村社区发展资金(CDF),向缺乏生产资金的农户提供资金和技术支持,支持他们发展生产。此外,项目还在村里开展医疗卫生支持和各种农业技术、卫生健康知识等培训。项目在龙头村的总的投入达到 561000 元。项目的开展都广泛征求村民的意见,并向村民公示,充分保障村民的知情权和参与权,受到了村民的欢迎,村民也对项目的开展积极提供建议、纷纷自愿投工投劳参与到项目的建设中来,由以往的被动等待帮扶转变到积极主动的寻求发展。社区驱动发展(CDD)的发展理念得到全面的贯彻执行。



龙头村饮水池项目



龙头村人行便道项目



## 龙头小学学校条件改善项目

龙头村小学有3个班:一个幼儿班、一个一年级和一个二年级,共有学生62人。由于长期投入有限,学校基础条件很差。为让村内的孩子有一个良好的学习环境,拜耳项目投入资金75000元,分两次对学校的教学条件进行改建,对学校墙壁,食堂等进行整修,购置学生桌椅、玩具,体育运动器材等教学设备,投入6000元购买教学物资,在学校开展学生俱乐部活动,丰富了学生的学习生活。在三年的项目期里,拜耳的志愿者(包括拜耳大中华区总裁德友汉先生)三次到访龙头小学,并捐赠建立了绿色电脑教室,教学生学习电脑、一起做游戏,和学校的师生结下了难忘的情谊。拜耳项目的开展极大的改善了龙头小学的教学条件,当问到项目的实施给龙头小学带来的变化时,龙头小学的彭老师高兴的说,早先的龙头村小学情况很差,院子里没有铺水泥、没有食堂,孩子们吃饭都是端着饭碗,或蹲或站在院子里吃。现在有了食堂,学校的课桌椅也都换成了新的,教师的宿舍也配备了桌椅,学校的厕所也维修了。拜耳公司还捐赠了电脑,在学校开办了绿色电脑教室,孩子们也可以上电脑课了,现在学校的情况在整个万州区的村级小学来说可以说数一数二。





拜耳大中华区总裁德友汉先生一行到访龙头小学,向学校捐赠建立电脑教室



学生向到访的拜耳公司、外资中心、重庆市扶贫办领导送上自己亲手画的画





拜耳志愿者到访龙头小学开展活动

## 医疗卫生支持

拜耳项目在石坪、玉都、河马、龙头四个项目村建立社区发展资金、开展基础设施建设,支持当地经济发展的的同时,也致力于提高当地的医疗卫生水平,项目共投入资金4万元为四个项目村的5个医疗卫生站购置了氧气罐、输液床、血压表、心电图仪、西药柜、出诊箱等医疗设备,并向四个项目村群众捐赠了价值4万元的家庭常备药品,开展健康卫生知识培训,有效的缓解了当地群众看病难、看病贵的问题。深受当地群众欢迎。



## 能力建设

拜耳项目在三年的项目区内,共在石坪、玉都、河马、龙头四个项目村组织开展了包括健康、卫生、养殖、种植、环保、社区发展资金等不同主题的村民培训和聚会活动425次,加上入户拜访,共覆盖19026人次。项目还对社区带头人开展培训,邀请专家授课、组织参观交流、以社区发展资金(CDF)为依托,建立了8个农业种养殖示范户,以点带面,向村民提供技术支持和产业信息,壮大当地的优势产业,带动项目区的经济持续健康发展。



中国扶贫发展中心专家到万州指导 CDF 项目



项目办开展 CDF 知识培训



龙头村梨树种植培训



玉都村村民小组会议



河马村环境治理



互满爱项目主管霍思瑞女士(右一)实地考察



走访项目村  
图为：  
中国扶贫发展中心官员陈维(右二)  
互满爱驻华代表迈克尔(右一)  
万州区扶贫办副主任付英凡(左三)

# 拜耳 - 中国农村发展项目子项目建设 情况汇总表

建设项目名称		项目投入资金(元)	建设完成情况
河马村	社区发展基金(CDF)	200,000	发展会员 83 户，截止 2014 年 11 月已累计向 43 户村民发放贷款共计 390,000 元。
	送医药下乡	10,000	分批次把捐赠药品发给村民，请医生给村民讲解药品的使用知识，确保药品安全使用。
	医疗卫生支持	10,000	为河马村的卫生站购买输液床、氧气罐、候诊椅、等医疗器材。在村内开展健康卫生知识培训。
	人行便道	60,000	于 2014 年 11 月 25 日竣工，修建 C <sub>20</sub> 混凝土人行便道 600 米，共有 40 户村民直接受益。
	人畜饮水	50,000	于 2014 年 11 月 25 日竣工，建成一个长 14 米，宽 4 米，深 3.8 米蓄水量达 210 立方米的蓄水池，安装水管 2000 米，共有 60 户村民直接受益。
	垃圾池	50,000	于 2014 年 10 月 8 日竣工，建成一个对环境影响小，易于清运垃圾的高标准垃圾池，共有 50 户村民直接受益。
	农田灌溉	80,000	于 2014 年 12 月 5 日竣工，建成一个长 43 米，宽 16 米，深 1.8 米蓄水量达 1238 立方米的农田灌溉蓄水池，共有 89 户村民直接受益。
	合计资金：	460,000	
龙头村	社区发展基金(CDF)	200,000	发展会员 52 户，截止 2014 年 11 月已累计向 20 户村民发放贷款共计 200,000 元。
	学校条件改善	75,000	于 2012 年和 2013 年两次投入资金修缮校舍、购买课座椅、教学设备、体育运动器材等，极大地改善了龙头小学的办学条件。
	龙头小学学生俱乐部	6,000	于 2012 年 10 月建立，参与学生俱乐部活动的学生人数为 2012 年 50 人，2013 年 45 人，2014 年 46 人，累计参与活动人数为 141 人。
	医疗卫生支持	10,000	为 1 组和 3 组的卫生站购置了输液床、氧气罐、血压表、出诊箱等医疗器材。在村内开展健康卫生知识培训。
	人畜饮水	90,000	于 2012 年 9 月完成建设，在 1、2、6、7 组安装管道，接水到户，共有 230 户村民直接受益。
	送医药下乡	10,000	分批次把捐赠药品发给村民，请医生给村民讲解药品的使用知识，确保药品安全使用。
	人行便道	50,000	于 2014 年 12 月 1 日竣工，修建 C <sub>20</sub> 混凝土人行便道 650 米，共有 32 户村民直接受益。
	农田灌溉	120,000	于 2014 年 12 月 1 日竣工，建成农田灌溉兼具人畜饮水功能蓄水池两个，总容量 200 立方米，安装水管 4000 米，共有 91 户村民直接受益。
	合计资金：	561,000	

建设项目名称		项目投入资金(元)	建设完成情况
<b>石坪村</b>	社区发展基金(CDF)	200,000	发展会员 61 户，截止 2014 年 11 月已累计向 14 户村民发放贷款共计 202,000 元。
	道路整治	110,000	于 2012 年 9 月底完成建设，对宽 3.5 米，长 5 公里的道路进行路基平整，铺设碎石等整治，共有 226 户村民直接受益。
	医疗卫生支持	10,000	为村卫生站购置了心电图仪、医用剪刀、出诊箱、西药柜等医疗设备。在村内开展健康卫生知识培训。
	送医药下乡	10,000	分批次把捐赠药品发给村民，请医生给村民讲解药品的使用知识，确保药品安全使用。
	人行便道	50,000	于 2014 年 8 月 30 日竣工，修建 C <sub>20</sub> 混凝土人行便道 1000 米，共有 187 户村民直接受益。
	学校条件改善	50,000	于 2014 年 9 月 5 日竣工，对学校 770 平方米的泥土操场进行水泥硬化，对楼梯间用不锈钢封闭，安装不锈钢安全门窗。
	石坪村八一小学学生俱乐部	6,000	于 2013 年 9 月建立，参与学生俱乐部活动的学 2013 年 44 人，2014 年 50 人，累计参与活动人数为 94 人。
	蔬菜基地田间便道	120,000	于 2014 年 9 月 20 日竣工，修建 C <sub>20</sub> 混凝土田间便道 1200 米，共有 200 户村民直接受益。
	合计资金：	556,000	
<b>玉都村</b>	社区发展基金(CDF)	200,000	发展会员 60 户，截止 2014 年 11 月已累计向 7 户村民发放贷款共计 50,000 元。
	人行便道	50,000	在 3 组和 5 组修建人行便道共 2412 米，质量达到相关要求，于 2012 年 8 月完成建设。
	送医药下乡	10,000	分批次把捐赠药品发给村民，请医生给村民讲解药品的使用知识，确保药品安全使用。
	医疗卫生支持	10,000	为村卫生站购置了输液床、血糖仪、候诊椅等输液架等医疗器材和取暖设备钢板炉等。在村内开展健康卫生知识培训。
	学校条件改善	45,000	于 2012 年和 2013 年两次投入资金修缮校舍，购置课座椅，对学校 545 平方米的泥土操场进行水泥硬化，极大地改善了玉都小学的办学条件。
	玉都小学学生俱乐部	6,000	于 2012 年 10 月建立，参与学生俱乐部活动的学生人数为 2012 年 51 人，2013 年 30 人，2014 年 30 人，累计参与活动人数为 101 人。
	农田灌溉	80,000	于 2014 年 10 月 27 日竣工，对玉都村的两个山平塘进行扩容、筑坝、修建护坡和里坎，修建围栏、溢洪道等。共有 250 户村民直接受益。
	人畜饮水	110,000	于 2014 年 10 月 27 日竣工，建成蓄水量 55 立方米的混凝土结构蓄水池一个，修建配套的岔湾引水工程和碑湾引水工程。架设供水管道 2600 米。共有 150 户村民直接受益。
	合计资金：	511,000	
<b>能力建设项目</b>	村民培训和聚会	90,962	自项目启动以来，共在四个项目村开展各种培训、会议和村民活动 425 次，加上入户拜访，共覆盖人数 19026 人次。
	赶集天宣传	19,200	在桓合和梨树两个乡镇开展 12 次赶集天宣传。
	梨树小学学生俱乐部	6,000	于 2013 年 9 月建立，参与学生俱乐部活动的学 2013 年 67 人，2014 年 67 人，累计参与活动人数为 134 人。
	2014 年度学生俱乐部投入	120,00	为项目的学生俱乐部师生、志愿者部购买项目 T 恤，开展学生俱乐部教师、志愿者培训
	合计资金：	128,162	

第三篇

# 媒体报道

MEDIA REPORTS

# 拜耳 – 中国农村发展项目 启动仪式在京举行

2012年06月09日 11:37 来源:中国新闻网



6月8日,拜耳-中国农村发展项目启动仪式在北京举行。图为拜耳大中华区总裁德友汉(左)与中国国务院扶贫办副主任郑文凯参加启动仪式。中新社发 富田 摄

该项目由国务院扶贫办与拜耳公司合作,选址在重庆市万州区的梨树乡及恒河土家族自治乡,覆盖4个行政村约1200余农户家庭。项目的最大亮点是让农民决定建设的内容,建立起自我发展、自我管理的长效发展机制,为实现持续脱贫和可持续发展的目标奠定基础。拜耳公司将持续三年共向项目捐赠约500万元,除了注重基础设施、能力建设外,项目还将利用拜耳公司在农业生物科技、医疗保健领域的优势,为农户提供病虫害防护、卫生知识普及等额外支持。

## 通 讯

# 再访重庆万州“拜耳中国扶贫项目” ——爱心托起山中的希望

时间:2013-06-24 14:29:01

**核心提示:**在车上我才知道,志愿者们昨晚已经搭帐篷住在龙头村小学,连夜检修搭建好了电脑教室。山里果然是“十里不同天”,在经过一段颠簸的山路,到达龙头村小学时,外边已然是艳阳天。

**导读:**2013年6月2日-5日,记者随队走访了由拜耳公司与国务院扶贫开发领导小组办公室外资项目管理中心(FCPMC)及国际非政府组织互满爱(HPP)共同合作开展的“拜耳-中国农村发展项目”扶持的乡村之一,重庆市万州区梨树乡。项目自2012年正式开展,为期三年,旨在运用拜耳集团在作物科学和医药保健等多个领域的专业知识和能力,建立社区的可持续、自主发展模式,解决因健康、营养、教育和收入带来的贫困问题。新华网(耿健)“一定要代我去看那些孩子啊!”出发前,同事再三嘱咐。她说的孩子是处于重庆万州山区深处的梨树乡龙头村小学的学生,“在走过了延绵盘山路,青山绿水间忽的出现一座建筑,要不是有跟队向导介绍,你都想不到那里会出现一个小学”。

同事是去年随“拜耳——中国农村发展项目”组去到过那所以龙头村村名命名的小学,“那里的孩子眼睛很亮,羞涩中带着点向往,那种淳朴的眼神会让你不由自主的想去尽可能的帮助他们,多给他们带去些希望。”

在听了同事对万州山区农村生活的种种描述

之前,我对于万州的了解,仅限于那知名全国的“万州烤鱼”,而对于农村小学的印象也停留在《一个都不能少》的电影场景里。“去体验一下吧,那样你才能真正知道他们需要什么,才能体会到扶贫项目给当地人民带去的帮助有多么重要。”

一年过去了,村里的生活会有哪些变化?真正的农村小学又会是什么样子?我带着些许期盼,开始了万州之行。

万州区位于重庆市东北边缘,距我们到达的重庆机场有300多公里,其下属的贫困乡村都处于偏僻山地,从机场到我们的首站目的地——梨树乡龙头村,还需换乘巴车,大约4小时的行程。

车窗两边由高楼大厦的现代都市渐到翠峦叠嶂的山区风景,给人一种时空变换的错觉。

“漂亮吧?”同行队友问。

“嗯,风景如画。”

“你再看看这些”,说着,队友从包里拿出对讲机、长裤、驱蚊贴。“这个”,队友摆弄着对讲机,“往山里走,有些地方可能会没有手机信号,没有它,那我们的通讯就真的只能靠吼了。长衣裤,你带了没?山里会冷。驱蚊药,就不用说了,这个是必备

的。有些地方并不总是像我们看到的一样,那么唯美。如果只是过客,毫无疑问可以把它当做一次体验,是一种享受,但如果长居此地,你就不得不每天面对这些问题,现实是骨感的。”

你是学哲学的么?我很想问。

直到后来两天的体验,让我真切体会到这句话的含义。

路途渐陡,在与扶贫项目相关领导、拜耳大中华区总裁德友汉及国际非政府组织互满爱(HPP)志愿者车队会合后,一路上行,我们来到了梨树乡龙头村。

在那里,我们受到了村里组织的热情接待。两盒崭新的香烟和几箱矿泉水整齐的摆在村委会门口的木桌上,有一人向每个走过来的男士递烟,另外一个则热情的向每个人的手里塞水。在路上,我已经了解到水在他们心中的金贵地位,在扶贫项目开展之前,村里缺乏系统的饮水设备,村民每天要走约一个小时的山路去水源地背水,如遇雨天,山路泥滑,要解决饮水问题则更为困难。

所以,烟可以不抽,水不能不拿。我想,这些水或是相当于藏民赠送贵宾的哈达,代表着村民的拳拳谢意。

在村委会门前的村务公示牌上,记录着一些的数字和简短说明:村长介绍说,这些是由“社区发展资金项目”延展而来,村民可以共同提议、表决经营项目,钱从哪里来,怎么用,一清二楚,农户很有参与的积极性。

接待室是一所简易平房,没经过什么装修,里面摆放着明显擦拭过的七、八排长条桌椅,窗外间或几棵山竹,远望是在北京时难得一见的翠林山谷和小溪。村长站在前排课桌前,声音洪亮,介绍起扶贫项目给村里带来的变化,如数家珍。过去,村里卫生饮用水普及率很低,医疗条件差,一旦生病只能忍着,要到镇医院,天气好时也需要走三、

五小时的山路。人畜饮水试点项目的实施,为村里购置、安装了1万7千余米的水管,3500余个水管接头,以及230个水龙头,直接受益农户230户,1000余人,现在已经做到了人畜分开、接水到户。不仅减少了贫困农户取水的负担,更重要的是,水质和安全性得到了保证,避免了水源致病,极大地改善了农户的健康状况。

由于交通不便,村里的东西出不去,外边的东西也进不来,村民的整体收入不高,村里约60%的适龄劳动力都已离开本地前往重庆周边打工,剩下老幼妇孺维持村落生活,缺乏劳力,导致这种贫困状态更难以改变。人行便道项目及道路整治项目通过资助让村民自发修路,解决了当地贫困农民出行难的问题,不仅缩短了行路时间,同时也保证了行路安全,改善了农业生产的生活条件。

近十个小时的路程多少让人有些疲惫,简捷的欢迎之后,我们便被分组安排到了老乡家居住。

到老乡家的路程并不远,走在平整的水泥路面上,大约五分钟。路的一旁是以植物做篱笆围起的农家小屋,另一边则是大大小小的水稻田和鱼塘。

接待我们的老乡家是一排连在一起的二层小楼其中的一户,家里只有两个老人,见了我们,憨厚的笑着。门口停放着一辆摩托车,被细心的用纸箱搭着,以防风雨,旁边则堆放着土豆和一大捆青蒿。

一层的屋子半敞着门,里面堆放着各式农具和一些化肥袋子,看来是被用做了储藏室。经过里屋的楼梯上到二楼,却着实让我感到了些意外。二楼配有室内卫生间,敞亮的客厅里沙发、电视一应俱全,整屋均铺设了木纹地板,两大一小三个卧室床铺整洁,而且都有电源接入,这让一路都在担心手机、电脑充电问题的我,多少松了口气。若不是有窗外满是

梯田式耕种的山峦提醒,我差点忘记了身处

偏僻山区。

稍事休息，我便到楼下与头戴白毛巾的老乡攀谈起来。家里只有您二老吗？其他的人呢？平常吃什么？年收入如何？多久能出一次山呢？

老人只是笑着。

我正疑惑，本地一家报社的队友走过来，“他听不懂你说的话的”。在队友“翻译”的协助下，我了解到，村里常年由“619938”部队驻守，也就是儿童、老人和妇女，由于缺乏实业，农闲时村里劳力的安置问题，仍有很大的解决空间。各家吃的都自给自足，像门口那些小土豆喂猪，大一些的土豆，人吃不了的时候也会和其他农产品一起卖掉，虽然这里的鸡、鸭、猪肉之类绝对是纯天然有机食品，但由于没有品牌包装，也没有进行深加工，卖的价格都很便宜。

说到出山，老人脸上泛出光彩，说几年前他曾去过重庆。

村里没有什么娱乐活动，各家门口三三两两的坐着些人，间或说上几句。或许是确实找不到新的谈资，更多的只是那样坐着，不语。

随着天色渐暗，蚊虫也多了起来，防蚊贴派上了用场。裸露的地方贴满之后，我递了几片给老人，老人依旧笑着，说了几句。

我转向翻译。“他说，当地人都不用这个的，你们住几天就走了，你们用吧。”

心里忽然有了点微微的难过。是啊，以一个短暂体验者的心态可能永远也不能完全体会到那些一生都无法与此地割舍开的人每天都要面对这种种窘境时的感受。

卷帘门放下，想着明天会去的龙头村小学，在阵阵蛙鸣声中，我很快进入梦乡。

清晨下起了小雨，泛着青草和泥土清香的空气格外清新。

在车上我才知道，志愿者们昨晚已经搭帐篷

住在龙头村小学，连夜检修搭建好了电脑教室。

山里果然是“十里不同天”，在经过一段颠簸的山路，到达龙头村小学时，外边已然是艳阳天。

学校依山而建，中规中矩的两层校舍，占地面积并不大，大约有1/4足球场的大小。学生们早已在此等候，从校门往里，排队整齐。见我们到来，便喊起“欢迎，欢迎，热烈欢迎”的口号，稚嫩而又卖力的声音，让我有些受之有愧的感觉，正打算等声音停了再进去，队友拉了我一把，“快点走，我们不进完，他们是不会停的。”于是，我赶紧快走两步，接受了这隆重的欢迎。

教室正前方的台阶上，竖立着旗杆，校园操场的一侧紧凑的排放着去年拜耳捐赠的篮球架和一个乒乓球台子。庄严的升国旗仪式之后，略显青涩的校长张朝兵，向大家讲述了这一年来的变化。“一年来，通过扶贫项目的帮助，村小学购买了很多教学设备，校舍也得到了修建，以书法、音乐、舞蹈、手工、美术、体育为主的学生俱乐部试点项目，极大的丰富了学生课余活动，给孩子们带来最显著的变化是，他们自信了，不再像以前那样内向，他们现在变得更愿意与别人交流。这一次，又为孩子们带来了十多台电脑，孩子们拥有了属于自己的电脑教室，这在一年前，恐怕我们连想都不敢想象。这些电脑，拉近了孩子们与山外世界的距离，打开了孩子们了解外边世界的窗户，现在，他们可能还理解不了这间教室对于他们的意义，不过，我想，在他们走出大山的那一天，他们的脑海里，一定会闪现出今天留给他们的记忆。作为校长，我一定善用这些帮助，把孩子们教好，他们才是乡村走出贫穷的希望！”讲到这里，张校长的眼神异常坚定。

在朗朗的读书声中，我们离开小学时，我心里在想，一年后，他们会是什么样子？

我期盼着。

# 中国扶贫发展中心和拜耳公司 在我市举行扶贫研讨会

来源:重庆晚报      时间:2014年09月18日18时04分16秒





2014年9月4日至9月5日,由中国扶贫发展中心、重庆市扶贫办和拜耳(中国)有限公司共同主办举办的拜耳-中国扶贫项目研讨会在我市万州区举行。中国扶贫发展中心陈畅飞副主任和王菁副处长,重庆市扶贫办姜祖清副主任,万区政府副区长张国建,拜耳(中国)企业社会责任经理原博雍先生及外籍人士2名,新华通讯社、中新社、经济日报、中国日报、国际广播电台、文汇报、科技日报、新民晚报、解放日报、中国经营报等新闻单位记者以及拜耳公司志愿者,重庆市有关区县扶贫办领导,万州区相关部门、项目乡、项目村主要负责人、市扶贫办国合处、产业处负责人和有关人员参加了研讨会。

我办姜祖清副主任在会上致辞,感谢中国扶贫发展中心和拜耳(中国)有限公司对我市扶贫工作工作的大力支持,对万州区组织实施的项目工作给予了充分肯定,并对如何做好后续项目工作及总结提出要求。

中国扶贫发展中心陈畅飞副主任在会上讲

话,他指出:拜耳-中国农村发展项目是由拜耳公司与中国扶贫发展中心共同合作的农村发展项目。此项目以社区为主导和农民自主参与的方式,旨在为农村社区的可持续健康发展,通过聚合各方优势资源,调动当地农户积极参与,突破了传统扶贫的单一捐赠模式,探索创新扶贫的新模式,为今后的其它扶贫项目提供了借鉴,为中国广大农村发展提供可复制经济模式。

万州区扶贫办全面汇报了该项目工作进展情况。中国扶贫发展中心组织农业部、中国科学院、中国农业大学的三名专家进行了涉及我国农村合作社发展前景及现状分析、电子商务趋势与热点、农村合作社金融发展模式为主题的讲座。研讨会有后,与会代表还到万州区项目村现场观察了项目实施情况。

中国扶贫发展中心和拜耳公司,专门邀请了新华通讯社、中新社等中央和各大新闻单位记者全程参与了研讨会。

## 志愿者帮助山村学生用电脑看世界

2013年06月06日 16:16 来源:中国新闻网



近日,拜耳-中国农村发展的志愿者,在重庆市万州区梨树乡龙头村双柏村校建立电脑教室,并教小朋友们用电脑上网拓宽眼界。中新社发 富田 摄

拜耳-中国农村发展项目由国务院扶贫办与拜耳公司合作,选址在重庆市万州区的梨树乡及恒河土家族自治乡,覆盖4个行政村约1200余农户家庭。通过扶助该地区在可持续农牧业、公共健康、基础教育、社区建设等方面的发展,建立以社区和社区发展基金为驱动的可持续农村扶贫及开发模式,改善农村居民的生活质量,提高生活保障。

### 践行企业社会责任, 助力地区可持续发展

上海 2014年9月5日电/美通社/—拜耳-中国农村发展项目是由拜耳公司与中国扶贫发展中

心共同合作的为期三年、总投资预算达500多万元的农村发展项目。项目以社区为主导和农民自主参与的方式,旨在为农村社区的可持续健康发展提供创新的实践方案。项目通过聚合各方优势资源,立足实际情况,调动当地农户积极参与,突破了传统扶贫的单一捐赠模式,探索创新出全面扶贫的新模式,为改善中国偏远地区农村生活水平做出贡献并为今后的其他扶贫项目提供了宝贵借鉴。

作为三年项目的总结,2014年9月4日,“拜耳中国扶贫项目研讨会”在重庆万州召开。参加会议的有来自中国扶贫发展中心的农业金融问题专



拜耳志愿者与重庆市万州区梨树乡龙头村小学同学活动

家和拜耳公司农村发展项目的工作人员和志愿者。农业在国民经济中的基础地位决定了农村经济发展的关键性。为此,与会专家就我国农村合作社发展现状、涉农电子商务趋势及农村合作金融发展模式进行了深入浅出的探讨。拜耳-中国农村发展项目为会议讨论内容提供了前瞻性的实践支持。

拜耳-中国农村发展项目是由拜耳公司与中国扶贫发展中心共同合作的为期三年、总投资预算达500多万元的农村发展项目。

过去三年,拜耳-中国农村发展的有效实施与推广得到了外界的大力支持,并取得项目各实施单位及项目区农民的认可。在项目成功运营的背后,蕴含着拜耳集团始终致力于成为负责任的优秀企业公民的理念。拜耳-中国农村发展项目正是拜耳集团基于助力转型中的中国社会,特别是农村地区,在更公平、更具包容性发展的前提下与政府一同协调开展运营的。该项目所秉持的社

区主导(CDD)和社区发展基金(CDF)驱动的全面可持续的农村扶贫及开发模式,更为中国广大农村发展提供了与中国政府农村发展重点相一致,可复制的社会和经济发展模式。

此次万州行,除了研讨会,9月5日,拜耳-中国农村发展项目的成员和志愿者在重庆万州扶贫办的带领下,再次走进万州区梨树中心小学——龙头村小学,为那里的孩子们带去了装有足球、球衣、球门等足球用品的“足球箱子”,帮助完善学校的体育配套设置,丰富同学们的课余生活,促进其德智体全面发展。我们希望以捐赠足球箱子的形式为孩子的童年增添快乐,在娱乐中学习建设性沟通和协作精神,更加自信地面对生活挑战,在玩中健康成长。一行人还与孩子们一起上了一堂手工课,通过自己的双手美化了教室,改善了学习环境。

## 德企志愿者走进山区 关爱农村小朋友

发布时间:2014-09-05 19:29



志愿者给小朋友上体育课 中新社发 富田 摄

9月5日，拜耳-中国农村发展的志愿者，走进重庆市万州区梨树乡龙头村双柏村校，通过给农村小朋友上电脑课、手工课、体育课的方式，与他们进行深入的互动交流。拜耳-中国农村发展项目由国务院扶贫办与拜耳公司合作的为期三年、总投资预算达500多万元的农村发展项目，选址在重庆市万州区的梨树乡及恒河土家族自治乡，覆盖4个行政村约1200余农户家庭。通过扶助该地区在可持续农牧业、公共健康、基础教育、社区建设等方面的发展，建立以社区和社区发展基金为驱动的可持续农村扶贫及开发模式，改善农村居民的生活质量，提高生活保障。图为志愿者给小朋友上体育课。

图片说明:9月5日，拜耳-中国农村发展的志愿者，走进重庆市万州区梨树乡龙头村双柏村校，通过给农村小朋友上电脑课、手工课、体育课的方式，与他们进行深入的互动交流。拜耳-中国农村发展项目由国务院扶贫办与拜耳公司合作的为期三年、总投资预算达500多万元的农村发展项目，选址在重庆市万州区的梨树乡及恒河土家族自治乡，覆盖4个行政村约1200余农户家庭。通过扶助该地区在可持续农牧业、公共健康、基础教育、社区建设等方面的发展，建立以社区和社区发展基金为驱动的可持续农村扶贫及开发模式，改善农村居民的生活质量，提高生活保障。